

全国経営協 会員法人のみなさま

# 社会福祉法人 経営実践事例

～多角化・多機能化編～  
を募集します！

たとえば…

- 地域共生社会実現に向けた取り組み
- 地域に向けた事業展開
- 利用者、世帯を包括的に支援する取り組み
- 他種別事業、サービスの開始による多角経営 など

# 社会福祉法人経営の質向上にむけて、 日頃の創意工夫に基づく実践をご応募ください

～社会福祉法人における多角化・多機能化について～

社会福祉法人制度改革を踏まえ、社会福祉法人をめぐる議論は「制度論」から「実践論」へと、新たなステージに移行し、社会福祉サービスの主たる担い手である社会福祉法人には、非営利性・公益性を発揮した自主・自律的な法人経営が求められています。

また 2040 年には少子高齢・人口減少社会が到来し、福祉の担い手が限られていく一方で、福祉ニーズは、より多様化・複雑化していくことが予想されています。このようななか、社会福祉法人には、地域のセーフティネットとして、複雑化・困難化する生活課題に対応する機能を有する福祉事業の維持・展開をしていくことや、包括的に利用者、地域を支援するサービスの展開をしていくことが期待されています。

このような背景のもと、社会福祉法人が使命を果たすためには、それぞれの法人において自主的・自律的な経営を確立し、多様な福祉実践を積み重ね、より一層の経営力を向上することが必要です。

本会では、「アクションプラン 2020（平成 28 年度－平成 32 年度中期行動計画）」を策定し、社会福祉法人の取り組み課題を「社会福祉法人行動指針」として掲げ、その実践を推進する取り組みを進めています。

また会員法人のみなさまには、日頃の経営努力、創意工夫に基づく実践や新たな試み、成功した取り組み等の事例を応募いただくことで、業界全体に広め、普遍化を図り、共有することで、社会福祉法人の経営力向上につなげていくこととしています。

本年度は、2040 年度を見据え、多様化・複雑化する福祉ニーズ、生活課題に対応する事例として、社会福祉法人の事業展開における「多角化・多機能化」をテーマに実践事例を募集いたします。ご提供いただいた事例につきましては、『経営実践事例集 2020』としてとりまとめ、ホームページ等を通じて広く普及を図ります。

会員法人における創意工夫に基づく様々な取り組みが広く普及され、社会福祉法人経営の向上のきっかけとなるよう、皆さまの積極的なご応募をお待ちしています。

## 「経営実践事例集 2020」への収録

- 皆様の経営実践事例を蓄積し、社会福祉法人の経営力向上につなげるための取り組みのひとつとして活用させていただきます。
- 事例が掲載された本事例集は、「経営実践事例集 2020」として、全国経営協ホームページ等での公表を予定しております。
- 過去に作成した「経営実践事例集」は、全国経営協ホームページでご覧いただけます。

<https://www.keieikyo.com/keieikyo/introduction/casestudy.html>

HOME > 経営協について > 全国経営協のご紹介 > 関係資料 > 経営実践事例集

### ■ テーマと内容

本年度は、社会福祉法人における「**多角化・多機能化**」をテーマに事例を募集いたします。

#### 【キーワード】

- ・ 他種別事業・サービスの展開等による事業経営の多角化
- ・ 全世代・全対象型の支援、複合型の支援拠点づくり  
： 高齢者、障害者、子ども、世帯などを包括的に支援するための事業展開
- ・ 地域のニーズに応じた公益事業、収益事業等の実施・展開  
： 社会福祉事業のほか、公益事業、収益事業等の組み合わせによる展開
- ・ 地域包括ケア、地域生活支援、生活困窮者支援の拠点・ネットワークづくり  
： 地域での生活を一貫して支えるための入所・住まい、通所、訪問、相談支援等のサービスの一体的な事業の展開
- ・ 地域の生活課題に対応するための支援機能の拡充  
： 制度の狭間にあるニーズへの対応、社会的な擁護を必要とする方への支援、医療連携の強化・機能の拡充など
- ・ 地域の福祉サービスの維持、継続  
： 中山間地などの人口減少地域における福祉サービスの確保に向けた事業の展開

等

※事例募集にあたっては、法人規模の大小や経営している事業種別を問いません。多くの事例を共有し、各法人の経営力向上につなげるよう、ぜひとも積極的にご応募ください。

## ■ 応募から掲載まで

この募集要綱を手にしたら…



12月11日(金) 必着



1月15日(金) まで



2月末



3月上旬以降

- 全国経営協ホームページにアクセスし、「『経営実践事例』応募用紙及び事例記入シート」（本要綱 6 ページ～ 9 ページ）を下記よりダウンロードください。

<https://www.keieikyo.com/keieikyo/news/161>  
HOME > 経営協について > お知らせ

- 上記シートに必要事項をご記入のうえ、下記、全国経営協事務局へ E メールにてご応募ください。
- 活動を伝える広報資料（パワーポイント資料、ホームページ、広報誌などの掲載誌面、写真、映像など）があれば、別添資料としてご提出ください。
- 事例集に掲載する説明資料をご提出ください。

### 【体裁】

- 1 つの事例につき、A4 用紙 10 ページ以内で作成ください。  
PowerPoint の場合、2 アップにて印刷するため、20 スライドまで可能です。
  - 様式は自由です。PowerPoint や Word 等を用いて作成ください。
- ※ 昨年度までの「経営実践事例集」は HP で公開しています。ご参考ください。  
<https://www.keieikyo.com/keieikyo/introduction/casestudy.html>  
HOME > 経営協について > 全国経営協のご紹介 > 関係資料 > 経営実践事例集
- ※ 事例集に記載する法人の概要等は、申し込み時に提出いただいた、事例記入シート「法人基本データ」を引用します。

「経営実践事例集 2020」の完成

- 全国経営協ホームページへ掲載

ご応募・お問い合わせは、こちらまで

全国社会福祉法人経営者協議会 事務局

〒 100-8980 東京都千代田区霞が関 3-3-2 新霞が関ビル

TEL. 03-3581-7819 / FAX. 03-3581-7928

E-mail : zenkoku-keieikyo@shakyo.or.jp 担当 / 岩田、土谷

# 社会福祉法人「アクションプラン2020」の全体像（イメージ）

## 社会福祉法人の使命（社会的責任）の遂行

### 社会、地域における福祉の充実・発展

- ① 社会福祉事業を主とした福祉サービスの供給主体の中心的役割を果たす
- ② 制度の狭間にあるものを含め地域のさまざまな福祉需要にきめ細かく対応する

### 公共的・公益的かつ信頼性の高い法人経営の原則

公益性

継続性

透明性

倫理性

非営利性

開拓性

組織性

主体性

効率性

機動性

## アクションプラン2020

社会福祉法人行動指針（社会福祉法人に求められる取組課題）

### I. 利用者に対する基本姿勢

- ① 人権の尊重
- ② サービスの質の向上
- ③ 地域との関係の継続
- ④ 生活環境・利用環境の向上

### II. 社会に対する基本姿勢

- ⑤ 地域における公益的な取組の推進
- ⑥ 信頼と協力を得るため情報発信

### III. 福祉人材に対する基本姿勢

- ⑦ トータルな人材マネジメントの推進
- ⑧ 人材の確保に向けた取組の強化
- ⑨ 人材の定着に向けた取組の強化
- ⑩ 人材の育成

### IV. マネジメントに対する基本姿勢

- ⑪ コンプライアンスの徹底
- ⑫ 組織統治の確立
- ⑬ 健全な財務規律の確立
- ⑭ 経営者としての役割

## 会員法人の重点課題

- ① サービスの質の向上
- ② 地域における公益的な取組の推進
- ③ 信頼と協力を得るための情報発信
- ④ 人材の確保に向けた取組の強化
- ⑤ 組織統治（ガバナンス）の確立

支 援

全国経営協

ブロック協議会

都道府県経営協

社会・経済環境の変化

経営環境の変化

諸改革の進行

地域の福祉課題の多様化

# 「経営実践事例」応募用紙（2020版）

法人名			
施設名		種別	
担当者名			
連絡先	住所	(〒      -      )	
	電話		FAX
	Eメール		

# 事例記入シート

※ A4 用紙 2 枚に収める必要はありません。

事例タイトル

## 1 取り組みの目的や背景

例) 取り組みを行うきっかけや背景となった福祉ニーズや困りごと、悩み、地域の状況など

## 2 当面する経営課題（箇条書き）

取り組みを行うきっかけや背景となった経営課題について

## 3 活動内容をカンタンに

例) 関わった人、何をどのような方法で実践したか、工夫点、アイデア、苦労したことなど

## 4 活動の成果

例) やってよかったと思う理由 (こんな変化があった、変化の兆しが見える、活動に対するコメント、感想、状況観察など)

## 5 アピールポイント

例) 社会福祉法人ならではの強み (専門性やネットワーク、サービスの質の高さなど) が活動に活かされていれば、強調を。

## 6 法人基本データ

---

法人名

---

住所 〒

---

TEL

---

URL

経営理念（明文化されていればご記入ください）

事業内容（箇条書き）及び定員

例：特別養護老人ホーム（50名）1か所  
認知症グループホーム（25名）2か所  
保育所（60人）2か所

収入 ①社会福祉事業 円

(法人全体) ②公益事業 円

令和元年度決算

③収益事業 円

職員数 名（非常勤含む）  
(法人全体)

※活動を伝える広報資料（パワーポイント資料、ホームページ、広報誌などの掲載誌面、写真、映像など）があれば、別添資料としてご提出ください。

